

社会福祉法人豊潤舎本部

令和4年度事業報告書

1 概要

新潟県障害者リハビリテーションセンターにおいては、営業活動や休日営業などの成果によりサービス全体の利用者数は前年度比で6.1%増加しているものの、就労に関する加算単価の減額が大きく影響し、事業収入は前年度比約935万円（9.3%減）減収した状況にある。指定管理を受託して以来、初めての赤字決算となり、積立資産の取り崩しを執行。人件費をはじめ経費全体を抑えつつ、また、次年度就労に帰結するよう支援に注力することで、今後の経営基盤の回復を目指すべく戦略的な経営方針を模索し運営した。

小規模特別養護老人ホーム昂では、稼働率は月平均94.9%、事業収入は前年度比で約188万円（1.2%増）増収となったが、経費全体では、人員の度重なる入替による人件費増加、施設内感染に伴う手当や物品の費用増加、光熱費の高騰などにより前年度比で約1,000万円以上増加（7.5%増）したことで、施設開設以来、初めての赤字決算となる。施設長の交代をはじめ内部体制が大きく変わる中、チーム力と個のマインド、課題分析力を高めてきたことで、下半期には稼働率、職員の定着率も上がり、体制基盤の強化に努め運営した。

豊潤舎本部では、法人指導監査の実施や定時による理事会・評議員会の開催し、適正な法人運営と法人ガバナンスの維持に努めた。就職ガイダンスや学校訪問などが制限された状況下で、上半期において職員の退職者数が過去最高となり、人員補充は難航し未だ人員不足の状況が続いている。また、最低賃金の改正や新設された介護職員等ベースアップ加算の対応など職員の労働環境の改善を図った。

2 理事会の開催状況

開催年月日	議 題
第1回理事会 令和4年 5月27日（金） 午後2時00分～3時00分	<ul style="list-style-type: none"> ・ 役員の候補者（案）について ・ 令和3年度事業報告（案）について ・ 令和3年度収支決算報告（案）について ・ 賃金規程の変更（案）について ・ 定時評議員会の招集事項の決定について
第2回理事会 令和4年 6月16日（木） 午後3時00分～3時10分	<ul style="list-style-type: none"> ・ 業務執行理事の選任について
第3回理事会 令和4年 12月8日（木） 午後2時00分～3時00分	<ul style="list-style-type: none"> ・ 令和4年度上半期事業報告について ・ 令和4年度第一次補正予算（案）について ・ 人件費積立金の取崩（案）について ・ 経理規程および賃金規程の変更（案）について
第4回理事会 令和5年 3月14日（火） 午後2時00分～3時00分	<ul style="list-style-type: none"> ・ 令和5年度事業計画（案）について ・ 令和4年度第二次補正予算（案）について ・ 令和5年度収支予算（案）について ・ 賃金規程の変更（案）について ・ 評議員選任・解任委員会の選任（案）について ・ 苦情解決における第三者委員の選任（案）について ・ 福祉車両（助成物件）の売却および処分（案）について

3 評議員会の開催状況

開催年月日	議 題
第1回(定時)評議員会 令和4年 6月16日(木) 午後2時00分～3時00分	・役員の選任(案)について ・令和3年度事業報告(案)について ・令和3年度収支決算報告(案)について

4 監事監査実施日

- ・令和4年5月20日実施(本図監事、高橋監事)
 結果：指摘事項なし

5 行政による監査・モニタリング

- ・令和4年6月29日実施 新潟県障害者リハビリテーションセンター モニタリング(新潟県福祉保健部障害福祉課施設管理係)
 結果：指摘事項なし
- ・令和5年1月18日実施 社会福祉法人等指導監査(新潟市福祉部福祉監査課)
 結果：決算書類の様式や入力方法について諸点指摘あり。改善し改善状況報告書を提出済。

6 行政による調査

- ・令和4年8月30日実施 新潟県障害者リハビリテーションセンター 中間評価による労務調査(梅田社労士事務所)
 結果：指摘事項なし

7 その他行事

- ・なし

8 職員研修

日 時	研 修 名	主催
7月	第一回救命救急講習会	災害対策委員会
10月	第二回救命救急講習会	災害対策委員会
適宜	*Eケアラボ(介護・医療を中心とした研修動画) 「新型コロナウイルス感染症予防対策」 「プライバシー保護」「倫理及び法令遵守」 「認知症ケア・リンクマネジメント」 「身体拘束防止」「接遇・マナー」 「モチベーションマネジメント」「クレーム対応力」 「メンタルヘルス」「虐待防止」	Eケアラボ

9 採用活動

開 催 日	開 催 名	会 場
7 月 12 日	新規高等学校卒業予定者企業説明会	朱鷺メッセ
11 月 28 日	大学生等合同就職面接フェア	朱鷺メッセ

*コロナ禍のため開催中止が多く、また学校関係の訪問はできず求人票送付

10 入職者数・離職者数 * () はうち異動者数

R5. 3. 31 時点

事業所	入職者数	離職者数	在職者数
豊潤舎本部	1	0	2
新潟県障害者リハビリテーションセンター	4	6	21
小規模特別養護老人ホーム 昂	7 (2)	10	29
合計	12 (2)	16	52